



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี

คำนำ

แผนการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่เทศบาลตำบลห้วยเหนือ จัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญ และนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลการดำเนินงานขององค์กรและเป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วยพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วยเทศบาลตำบลห้วยเหนือ เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตาม หลักวิชาการที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์ด้านการ บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง อันจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการจัดบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่ให้แก่ประชาชนในพื้นที่และการบริหารของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ ให้เป็นประโยชน์สูงสุด

งานแผนและงบประมาณ
เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
ธันวาคม ๒๕๖๘

สารบัญ

หน้า

คำนำ

บทที่ ๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล	๑
ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง	๑
ประเภทของความเสี่ยง	๒
สาเหตุของการเกิดความเสี่ยง	๒

บทที่ ๒ แนวทางการดำเนินกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง	๔
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๕
เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๕
ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๖
นโยบายในการพิจารณาความเสี่ยง	๖
การจัดการความเสี่ยง	๗

บทที่ ๓ การวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง

ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง	๙
เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง	๑๐
แผนภูมิความเสี่ยง	๑๒

บทที่ ๔ แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓
แบบ บส.๑ (กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ฯ)	๑๕
แบบ บส.๒ (การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง)	๓๒
แบบ บส.๓ (รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง)	๕๑

ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙
- ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙
- ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

บทที่ ๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการดำเนินงานขององค์กรจะต้องเผชิญกับสภาวะความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายใน และ ภายนอกองค์กร ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทั้งที่เป็นความเสี่ยง และโอกาส (Risk and Opportunities) ต่อ องค์กร โดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบในเชิงลบ ในขณะที่โอกาสจะเป็นตัวสร้างมูลค่าต่อองค์กร ดังนั้น การบริหาร ความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ และ เป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับ ดูแลกิจการ ที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มี ประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนด นโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง ของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการ บริหารความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือ กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ หน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุที่ไม่พึงประสงค์อาจทำให้องค์กรส่งผลกระทบให้เกิดความ เสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์ (Objective) และเป้าหมาย (Target) ที่องค์กรกำหนดไว้เปี่ยงเบนไปหรือไม่ ประสบ ผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานใด ๆ ย่อมมีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้เสมอ ทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ความเสี่ยงดังกล่าว อาจอยู่ใน กระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะนำองค์กรไปสู่เป้าหมาย เช่น การวางแผนกลยุทธ์และแผนงาน การตัดสินใจของ ผู้บริหาร การบริหารงบประมาณ การบริหารการเงิน และโครงการที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติงาน ภายในที่ทำการ การ จัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ เป็นต้น

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง หมายถึง การจัดทำโครงการควบคุมโดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ ของ ทรัพยากรต่าง ๆ กระบวนการทำงาน กระบวนการบริหารภายในองค์กรนั้น ๆ

การติดตามผลในระหว่างการทำงาน (Ongoing Monitoring) หมายถึง การติดตามการปฏิบัติ ตามวิธีการ บริหารความเสี่ยง ระหว่างการทำงาน หรืออาจเรียกว่าการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง หรือการ ประเมินผล แบบต่อเนื่อง

การประเมินผล หมายถึง การประเมินผลที่มีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นไปที่ประสิทธิผลของการบริหาร ความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่กำหนด โดยมีขอบเขตในช่วงการประเมินขึ้นอยู่กับประสิทธิผล การติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นหลัก เช่น การประเมินผลช่วง ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน

สารสนเทศ หมายถึง ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลและถูกจัดให้อยู่ในรูปที่มีความหมายและเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานในโครงการนั้นๆ

การสื่อสาร หมายถึง การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบุคคลทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจใช้ คนหรือใช้สื่อ ในการติดต่อสื่อสารก็ได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การทำหนังสือเพื่อขอให้เสนอ แผน/โครงการ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

ประเภทของความเสี่ยง

กำหนดประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกิจกรรมทางการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดกลยุทธ์ หรือแผนงาน และนโยบายในการบริหารงาน

๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ การเงินที่ใช้ในการดำเนินการโครงการนั้นๆ เป็นต้น

๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับ กระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๔. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) หรือ (Event Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือ กฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

สาเหตุของการเกิดความเสี่ยง

สาเหตุของการเกิดความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยหลัก ๒ ปัจจัย คือ

๑. ปัจจัยภายใน เช่น นโยบายของผู้บริหาร ความซื่อสัตย์ จริยธรรม คุณภาพของบุคลากร การเปลี่ยนแปลงระบบงาน ความเชื่อถือได้ของระบบสารสนเทศ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารและเจ้าหน้าที่บ่อยครั้ง การควบคุม กำกับดูแลไม่ทั่วถึง และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หรือ ข้อบังคับของหน่วยงาน เป็นต้น

๒. ปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือ สภาพการแข่งขัน สภาวะแวดล้อมทั้งทางเศรษฐกิจ และการเมือง เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ ความเสี่ยงและการกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ (Enterprise Risk Management : ERM) คือ ขบวนการที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร เพื่อประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทั่วทั้งองค์กรซึ่งออกแบบมาเพื่อระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นมี ผลกระทบกับองค์กรและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร กรอบการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย ๔ องค์ประกอบหลัก ดังนี้

- วัฒนธรรมองค์กร (Culture)
- โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Structure)
- กระบวนการ (Process)
- ปัจจัยพื้นฐาน (Infrastructure)

การบริหารความเสี่ยงขององค์กร คือ การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการ การดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและ ขนาดของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

ความจำเป็นของการบริหารความเสี่ยง คือ การดำเนินงานขององค์กรนั้น มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ สร้างคุณค่าสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรซึ่งประกอบด้วย รัฐบาล บุคลากรในหน่วยงานและ หน่วยงานในสังกัด และประชาชนผู้รับบริการ ในปัจจุบันองค์กรต้องดำเนินงานภายใต้สภาวะของ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ ทั้งจากระบบเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การเปลี่ยนแปลง ความต้องการสังคม การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ การดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่าดังกล่าวนี้ อาจมีผลกระทบ จากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกหน่วยงาน และส่งผลกระทบ ให้คุณค่าที่ควรจะมีแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นต้องลดลงหรือหมดไป ดังนั้น การจัดให้มีการบริหารความเสี่ยง ภายในองค์กรตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ก็จะช่วยลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อองค์กรหรือมีผลกระทบน้อยที่สุด

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK Appetite) หมายถึง ประเภทและเกณฑ์ของความเสี่ยง ที่องค์กรจะยอมรับได้ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย ซึ่งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่องค์กรจะกำหนดนั้น จะระบุเป็นเป้าหมายค่าเดียว หรือระบุเป็นช่วงก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK Tolerance) หมายถึง ระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์หรือ ประเภทของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งทำให้องค์กรมั่นใจได้ว่าองค์กรได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอยู่ภายใน เกณฑ์ที่ยอมรับได้

บทที่ ๒

แนวทางการดำเนินกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานในองค์กร มีความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ในทิศทางเดียวกัน

๒. เพื่อเทศบาลตำบลห้วยเหนือ สามารถดำเนินการได้ตาม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ ที่กำหนดในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานทุกระดับของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง และหน่วยตรวจสอบภายใน

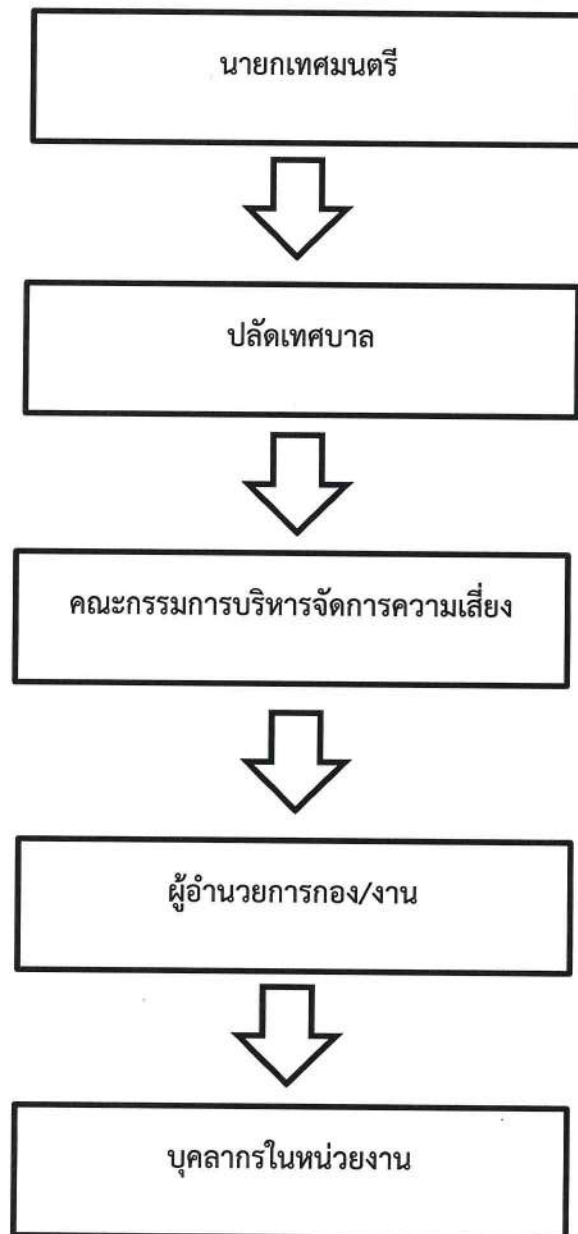
๔. เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับเทศบาลตำบลห้วยเหนือ และเป็นกรอบแนวทางในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง

๒.โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือมีแนวทางการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบคณะกรรมการ ตามคำสั่งเทศบาลตำบลห้วยเหนือ ที่ ๙๐๙/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๕ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๘ โดยเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรี	เป็นประธานคณะกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลตำบลห้วยเหนือ	เป็นคณะกรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองช่าง	เป็นกรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	เป็นกรรมการ
๕. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	เป็นกรรมการ
๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	เป็นกรรมการ/เลขานุการ

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว



๓.เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๓.๑ ผู้บริหาร ปลัดเทศบาล ผู้อำนวยการกอง/งาน และบุคลากร มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงาน และมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และภารกิจของเทศบาล
- ๓.๒ จัดให้มีระบบการบริหารที่ดีและเป็นไปอย่างเป็นระบบ และมีองค์ประกอบหลักของการบริหาร จัดการความ เสี่ยงที่ดีและครบถ้วน
- ๓.๓ สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔.๑ เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการดำเนินการซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๔.๒ ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้พนักงานภายในองค์กรเข้าใจเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน

๔.๓ เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

๔.๔ ช่วยให้การพัฒนางานองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบ การตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๔.๕ ช่วยในการพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. นโยบายในการพิจารณาความเสี่ยง

๕.๑ ให้ความสำคัญกับภาระงาน/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่มีความสำคัญต่อภารกิจหลักของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ หลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาพิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลห้วยเหนือ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาคัดเลือกโครงการที่มีค่าคะแนนรวมสูง มาดำเนินการบริหารความเสี่ยง

หลักเกณฑ์	เกณฑ์คะแนนการพิจารณา			น้ำหนัก (ร้อยละ)
	๑	๒	๓	
๑. ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	-	สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	๔๐
๒. การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับผลผลิต	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมายการให้บริการ	๔๐
๓. งบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณ ในแต่ละปี (กรณีมีงบประมาณ)	ไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท	เกินกว่า ๕๐๐,๐๐๐ - ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท	เกินกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๒๐

๕.๒ เทศบาลตำบลห้วยเหนือ การบริหารความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๙ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง
- ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม
- ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต
- ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาและสังคม
- ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
- ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมความเข้มแข็งและการขับเคลื่อนขององค์กรด้านคนพิการ และเครือข่าย
- ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเด็กปฐมวัย (แรกเกิดถึงก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)
- ๙ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อยโอกาส

๖. การจัดการความเสี่ยง

หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือ ผลกระทบ ของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี เช่น

- การยอมรับความเสี่ยง (RISK Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการ จัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง
- การลด/การควบคุม/ป้องกันความเสี่ยง (RISK Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการ ออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (RISK Sharing) เป็นการกระจายหรือ ถ่ายโอน ความเสี่ยง ให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป
- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (RISK Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และหน่วยงาน ไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/ กิจกรรมนั้นไป

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงขององค์กรจำเป็นจะต้องทำควบคู่กับการกำกับดูแลและตรวจสอบ อย่างมี ประสิทธิภาพซึ่งจะช่วยให้มีการกำกับดูแลที่ดีนั้น ประกอบด้วย

๑ การควบคุมภายใน

การควบคุมภายใน คือ กระบวนการ (process) ปฏิบัติงานที่ฝ่ายบริหาร และบุคลากรขององค์กร จัดให้มีขึ้น เพื่อให้สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า หากได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการเหล่านี้แล้ว องค์กรจะสามารถ บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการได้ โดยวัตถุประสงค์ ได้แก่

๑. ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Effectiveness and efficiency of operations)
๒. ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน (Reliability of financial reporting)
๓. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance with applicable with laws and regulations)

การกำหนดวัตถุประสงค์ขึ้นมานั้น ผู้บริหารจะต้องกำหนดวิธีการทำงานให้ไปสู่วัตถุประสงค์นั้น และ ในขณะเดียวกันก็ต้องมีการควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ ในองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ ด้วย การควบคุมต่างๆ เหล่านี้ ก็คือ การควบคุมกระบวนการภายในองค์กร หรือเรียกสั้นๆ ว่าการควบคุมภายในนั่นเอง

ดังนั้น ทุกหน่วยงานในองค์กรจะจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมขึ้นมา การจัดวางระบบการควบคุมภายในเป็นหน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งเป็นผู้ที่ทราบดีว่างานจุดใดของตนมีความเสี่ยง จากนั้นก็จะประเมินความเสี่ยงและสร้างระบบการควบคุมขึ้น เพื่อป้องกันแก้ไขหรือตรวจหาความเสี่ยง เหล่านั้น โดยการควบคุมภายในมักจะถูกกำหนดออกมาในรูปของระเบียบ ข้อบังคับ หรือคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ เช่นเดียวกัน การปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นมา นั้น ก็เป็นหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานของ แต่ละหน่วยงาน การควบคุมภายในดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานขององค์กร

๒ การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (RISK Management) คือ การกำหนดแนวทางและกระบวนการในการระบุ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม หน่วยงาน หรือการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการ กำหนดวิธีการในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ผู้บริหารยอมรับได้ ซึ่งสามารถ มองได้เป็น ๒ มุมมอง คือ

- การกำจัดหรือลดปัจจัยต่างๆ ที่จะขัดขวางไม่ให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ นั่นคือ การปกป้องมูลค่าที่องค์กรมี อยู่ไม่ให้ถูกทำลายไป

- มองหาโอกาสที่จะสร้างความได้เปรียบในการดำเนินงาน คือ การสร้างมูลค่าให้กับองค์กรการบริหารความเสี่ยงนั้นคล้ายกับการจัดวางระบบการควบคุมภายใน คือ มีการระบุประเมิน และจัดหาวิธีการที่จะจัดการกับ ความเสี่ยง แต่ด้วยความที่เป็นศาสตร์ที่ใหม่กว่า และมีพื้นฐานมาจากธุรกิจประกันภัยที่จะต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกมากมาย จึงทำให้การบริหารความเสี่ยงมีมุมมองที่กว้างขึ้น โดยมองถึงความเสี่ยง ที่เป็นผลมาจากปัจจัยภายนอก การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานนั้นก็เป็นที่หน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงาน เช่นเดียวกัน

๓ การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในมีบทบาททำให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการควบคุมเหล่านั้น ได้รับการปฏิบัติตามภายในองค์กร ตลอดจนมีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม ตลอดจนช่วยถ่วงดุลอำนาจไม่ให้เกิดการใช้อำนาจไปในทางที่ผิดจากการที่หน่วยงานได้จัดให้มีระบบการควบคุม ภายในของตน มีการบริหารความเสี่ยงและมีการปฏิบัติตามแล้ว ผู้ตรวจสอบภายในก็เหมือนเป็นคนที่มากรองอีกชั้นหนึ่ง เพื่อให้องค์กร/ผู้บริหาร เกิดความมั่นใจ

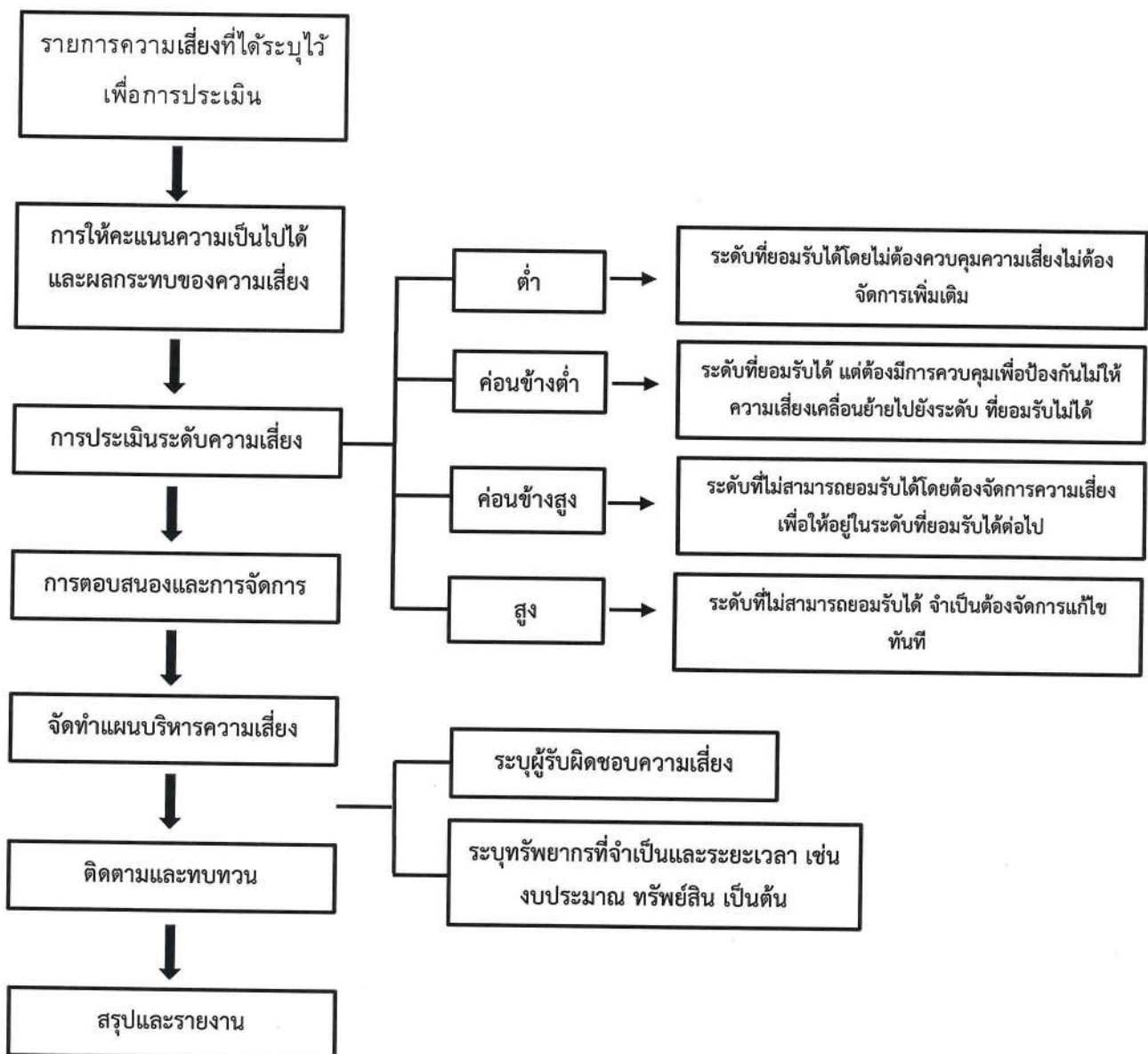
การตรวจสอบภายในนั้นก็ถือเป็นกลไกอย่างหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมยิ่งขึ้น เพราะบางครั้งผู้ปฏิบัติงานอาจคิดว่าทำแค่นี้ก็เพียงพอแล้ว แต่ผู้ตรวจสอบภายใน จะมีวิธีทดสอบว่าการควบคุมที่ปฏิบัติกันอยู่นั้นความเพียงพอจริงหรือไม่ หรือบางครั้ง อาจมีการปฏิบัติงานกันมานาน แม้ว่าจะมีความชำนาญ แต่ก็อาจทำให้ประมาทโดยละเลยบางจุดที่ควรจะต้องควบคุมไป หากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ จะไปแจ้งเตือนให้ระมัดระวังมากขึ้น

บทที่ ๓

การวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙ โดยการวิเคราะห์ แยกการวิเคราะห์ออกเป็นกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง



เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (เชิงปริมาณ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงปริมาณ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ตั้งแต่ ๘ ครั้งขึ้นไป/ปี
๔	สูง	๗ - ๘ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๕ - ๖ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๓ - ๔ ครั้ง/ปี
๑	น้อยมาก	๑ - ๒ ครั้ง/ปี

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงปริมาณ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ ล้านบาท ขึ้นไป
๔	สูง	มากกว่า ๒๐๐,๐๐๐ - ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ - ๒๐๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (เชิงคุณภาพ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวในกรณียากเย็น

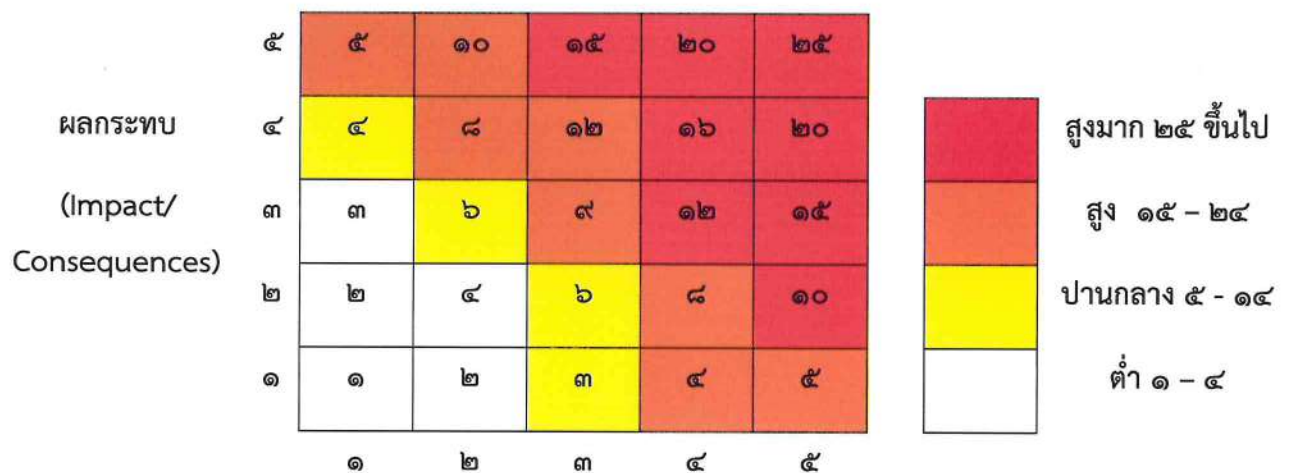
ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	มีความเสียหายอย่างรุนแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่าง <u>มหันต์</u> มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	ค่อนข้างรุนแรง	มีความเสียหายค่อนข้างรุนแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีความเสียหายอย่างมากพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีความเสียหายพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยมาก	มีความเสียหายเล็กน้อย หรือการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

เพื่อระบุถึงตำแหน่งของความเสี่ยงแต่ละรายการ เพื่อให้ทราบว่าความเสี่ยงใดมีความสำคัญ และมีความเร่งด่วนสูงสุดที่จะต้องได้รับการแก้ไขก่อนตามลำดับความสำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยง เป็น ๔ กลุ่ม คือ

สูงมาก	สีแดง	คะแนน	๒๕ ขึ้นไป
สูง	สีส้ม	คะแนน	๑๕ - ๒๔
ปานกลาง	สีเหลือง	คะแนน	๕ - ๑๔
ต่ำ	สีขาว	คะแนน	๑ - ๔

ภาพแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



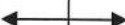
โอกาส (Likelihood/Frequency)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง ตามแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และปฏิทินการดำเนินงาน ดังนี้

บทที่ ๔ แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

ที่	กิจกรรม	ปีงบประมาณ ๒๕๖๙									พ.ศ.๒๕๖๘			หน่วยงาน
		ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส ๑			ผู้รับผิดชอบ
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๑	เชิญประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง													สำนักปลัด
๒	ชี้แจงรายละเอียดการบริหารจัดการความเสี่ยง กอง/งาน													ทุกกอง/งาน
๓	วิเคราะห์และระบุความเสี่ยง ที่มีผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง													ทุกกอง/งาน
๔	จัดลำดับความสำคัญของปัจจัยความเสี่ยง													ทุกกอง/งาน
๕	ประชุมพิจารณาทบทวน (ร่าง) แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๙ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง													คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง
๖	เสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ													คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง
๗	เผยแพร่แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อกอง/งาน หรือมอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง													คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง

ที่	กิจกรรม	ปีงบประมาณ ๒๕๖๙									พ.ศ.๒๕๖๘			หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส ๑			
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๘	ดำเนินการบริหารความเสี่ยง ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๙													คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง
๙	จัดเตรียมร่างรายงานติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๘												คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง	
๑๐	ติดตามประเมินผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๘ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง												คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง	
๑๑	รายงานผลการติดตามประเมินผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีต่อผู้บริหาร												คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง	
๑๒	ประชุมพิจารณาปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๙ ต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง												คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง	
๑๓	ประเมินผลการควบคุมภายในประจำปีและจัดทำ ปค.๔ และปค.๕												ทุกกอง	
๑๔	เสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๙ ต่อผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ												คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง	

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๑-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และผังเมือง	โครงการซ่อมแซมถนนลาดยาง แอสฟัลต์ติกคอนกรีตพร้อมตี เส้นจราจรบริเวณคันคลอง ชลประทานสาย ๒ ขวา หมู่ที่ ๑,๓,๔ ตำบลห้วยเหนือ (ตามแบบที่กำหนด)	๔,๗๐๑,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชนได้มีถนนใน การคมนาคมที่สะดวก และเพื่อ ระบายน้ำที่ท่วมขังจากผิวถนน การจราจร พร้อมทั้งตีเส้นจราจร เพื่อให้ ประชาชนได้มองเห็นเส้นทาง จราจรที่ชัดเจนมากขึ้นและเพื่อ ความปลอดภัยของประชาชน ผู้ใช้เส้นทางสัญจรไป - มา	ถนนลาดยางแอสฟัลต์ ติกคอนกรีตกว้าง ๖ เมตร ยาว ๑,๗๒๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือรพพื้นที่ ดำเนินการไม่น้อยกว่า ๑๐,๓๒๐ ตารางเมตร พร้อมตีเส้นจราจร ๕๐๘.๕๐ ตารางเมตร	ประชาชนได้รับการบรรเทา และแก้ไขปัญหาความ เดือดร้อน ตลอดจนได้รับ ความสะดวกสบาย ลดปัญหา น้ำท่วมขังพื้นผิวจราจร และ สามารถมองเห็นเส้นทาง จราจรบนท้องถนนได้อย่าง ชัดเจนมากขึ้นเพื่อความ ปลอดภัยในการใช้เส้นทาง ของประชาชน
๐๐๒-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	สนับสนุนโครงการดำเนินงาน ตามภารกิจของเหล่ากาชาด จังหวัดกาญจนบุรี	๒๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนเพื่อการ สนับสนุนและส่งเสริมกิจการ ของเหล่ากาชาดจังหวัด กาญจนบุรี ประจำปี ๒๕๖๙ ให้แก่สำนักงานเหล่ากาชาด จังหวัดกาญจนบุรี	อุดหนุนเพื่อการ สนับสนุนและส่งเสริม กิจการของเหล่า กาชาดจังหวัด กาญจนบุรี ประจำปี ๒๕๖๙	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม กิจการของเหล่ากาชาด จังหวัดกาญจนบุรี ประจำปี ๒๕๖๙

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๓/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อม	โครงการอบรมและส่งเสริม กิจกรรม อาสาสมัครท้องถิ่น รักโลก (อถล.)	๕,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและจัดกิจกรรม สมาชิกอาสาสมัครท้องถิ่นรัก โลก (อถล.) ในการบริหาร จัดการสิ่งปฏิกูลและมูลฝอย การปกป้องและรักษา สิ่งแวดล้อม	ร้อยละของระดับ ความรู้และความพึง พอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ	ประชาชนมีความสนใจในการ ดูแลสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น
๐๐๔/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อม	โครงการคัดแยกขยะและนำ กลับมาใช้ใหม่	๑๒,๕๐๐	เพื่อลดปริมาณขยะและ ส่งเสริมการนำมาใช้ใหม่	สัดส่วนของ ประชาชนที่มีความ สนใจในการดูแล สิ่งแวดล้อม	ประชาชนมีความสนใจในการ ดูแลสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น
๐๐๕/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อม	จ้างบริการบุคคลภายในตัด แต่งสวนสาธารณะในเขต เทศบาลตำบลห้วยเหนียว	๔๑๐,๔๐๐	เพื่อเป็นการปรับทัศนียภาพ และดูแลรักษาความสะอาด สวนหย่อมในเขตเทศบาล ตำบลห้วยเหนียวให้มีความ สะอาด เรียบร้อย น่ามอง	สวนหย่อมภายในเขต พื้นที่เทศบาลฯ สวยงามน่ามอง	ปรับปรุงภูมิทัศน์และทะนุบำรุง ดูแลรักษาทำความสะอาดบริเวณ สวนหย่อมภายในเขตความ รับผิดชอบของเทศบาลฯ ให้มี ความสะอาด เรียบร้อย สวยงาม น่ามอง

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๖/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อม	จ้างบริการงานรักษาความ สะอาด	๘๔,๕๐๐	เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อ การปฏิบัติงานและให้แล้ว เสร็จตามเวลาที่กำหนดอย่างมี ประสิทธิภาพในการเก็บกวาด ขยะในแต่ละวัน	มีบุคลากรเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงาน และให้แล้วเสร็จตาม เวลาที่กำหนดอย่างมี ประสิทธิภาพในการ จัดเก็บกวาดขยะใน แต่ละวัน	รักษาความสะอาดโดยการเก็บ กวาดขยะและทำความสะอาด บริเวณพื้นที่ต่างๆ ในชุมชนเสร็จ ตามกำหนดในแต่ละวันอย่างมี ประสิทธิภาพ
๐๐๗/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อม	จ้างบริการเก็บขยะ	๓๓๐,๖๐๐	เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน และให้แล้ว เสร็จตามเวลาที่กำหนดอย่างมี ประสิทธิภาพในการจัดเก็บ ขยะมูลในแต่ละวัน	มีบุคลากรเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงาน และให้แล้วเสร็จตาม เวลาที่กำหนดอย่างมี ประสิทธิภาพในการ จัดเก็บขยะมูลในแต่ละ วัน	จ้างเหมาบุคลากรภายนอก ปฏิบัติงานงานสนับสนุนงานด้าน การจัดเก็บขยะมูลฝอยและสิ่ง ปฏิกูล จำนวน ๑ อัตรา พื้นที่ใน เขตเทศบาลตำบลห้วยเหนียว
๐๐๘/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อม	จ้างบริการตามโครงการนำมูล ฝอยใหม่รายวันไปกำจัดยัง สถานที่กำจัดปลายทาง	๑,๒๐๐,๐๐๐	เพื่อนำขยะมูลฝอยใหม่ราย วันที่จัดเก็บในเขตเทศบาลฯ ไปกำจัด ณ สถานที่ปลายทาง	ขยะใหม่รายวันถูก นำไปกำจัดยังสถานที่ อื่น	ไม่มีขยะมูลฝอยตกค้างในเขต เทศบาลฯ

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๙/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันและดูแล สุขภาพจากฝุ่นละออง ขนาด ไม่เกิน ๒.๕ ไมครอน (PM๒.๕)	๕,๐๐๐	เพื่อรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ ความรู้เรื่องฝุ่นละอองขนาดไม่ เกิน ๒.๕ ไมครอน (PM๒.๕)	ร้อยละ ๘๐ ของ กลุ่มเป้าหมายมี ความรู้ ความเข้าใจ ถึงอันตรายและการ ป้องกันตนเองไม่ให้ ได้รับผลกระทบด้าน สุขภาพที่จะเกิดขึ้น จากปัญหาฝุ่นละออง ขนาดเล็ก PM๒.๕	ประชาชนได้รับความรู้เรื่องฝุ่น ละอองขนาดไม่เกิน ๒.๕ ไมครอน (PM๒.๕)
๐๑๐/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน การสาธารณสุขและคุณภาพ ชีวิต	โครงการพัฒนาศักยภาพด้าน สุขภาพและป้องกันโรค เทศบาลตำบลห้วยเหนียว	๑๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาศักยภาพอสม.ให้ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	ผู้ทำหน้าที่ดูแล สุขภาพมีความรู้ พื้นฐานเรื่องการดูแล สุขภาพ	ผู้ทำหน้าที่ดูแลสุขภาพ ศักยภาพ ในการปฏิบัติงานในตำบลจัดการ สุขภาพฯ
๐๑๑/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน การสาธารณสุขและคุณภาพ ชีวิต	โครงการรณรงค์และป้องกัน โรคไข้เลือดออก	๔๑,๐๐๐	เพื่อให้ความรู้และป้องกันโรค ไข้เลือดออก	ร้อยละของจำนวน ผู้ป่วยไข้เลือดออกไม่ เกิน ๑๐๐ ต่อแสน ประชากร	ผู้ป่วยโรคไข้เลือดออกในเขต เทศบาลมีจำนวนลดลง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑๒/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน การสาธารณสุขและคุณภาพ ชีวิต	โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๓๖,๐๐๐	เพื่อฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้าให้กับสุนัขและแมว และให้ความรู้เรื่องโรคพิษสุนัข บ้าแก่ผู้เลี้ยงสุนัขและแมว	ไม่มีโรคพิษสุนัขบ้าใน เขตเทศบาล	ผู้เลี้ยงสุนัขและแมวมมีความ รู้และ นำสุนัขและแมวมามาฉีดวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า
๐๑๓/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน การสาธารณสุขและคุณภาพ ชีวิต	โครงการสำรวจข้อมูลและขึ้น ทะเบียนสัตว์ ตามโครงการ สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า เทศบาล ตำบลห้วยเหนือ	๖,๐๐๐	สำรวจจำนวนสุนัขและแมว ใช้ เป็นฐานข้อมูลสัตว์ควบคุม (สุนัข-แมว) ในเขตเทศบาล ตำบลห้วยเหนือ	ไม่มีโรคพิษสุนัขบ้าใน เขตเทศบาล	ข้อมูลจากการสำรวจใช้ในการซื้อ วัคซีนและเป็นฐาน ข้อมูลในการ ควบคุมจำนวนสุนัขและแมว
๐๑๔/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน การสาธารณสุขและคุณภาพ ชีวิต	โครงการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า โดยการลดประชากรสุนัขและ แมวด้วยการทำหมัน	๓๖,๐๐๐	เพื่อลดอัตราการเกิดของสุนัข แมวไม่มีเจ้าของ	อัตราการเกิดของ สุนัข แมวไม่มีเจ้าของ ลดลง	ลดจำนวนประชากรสุนัข แมวไม่ มีเจ้าของ
๐๑๕/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน การสาธารณสุขและคุณภาพ ชีวิต	เงินอุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข	๑๔๐,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนให้หมู่บ้านชุมชน ดำเนินโครงการตาม พระราชดำริด้านสาธารณสุข แห่งละ ๒๐,๐๐๐ บาท	ร้อยละของความรู้ที่ ได้รับและความพึง พอใจ	ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้ เรื่องการดูแลสุขภาพ

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑๖/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต	โครงการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุกเพื่อลดภาวะคลอดก่อนกำหนด	๕,๐๐๐	เพื่อให้ความรู้เรื่องการลดภาวะคลอดก่อนกำหนด	จำนวนปัญหาการคลอดก่อนกำหนดลดลง	ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้การป้องกันภาวะคลอดก่อนกำหนด
๐๑๗/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต	โครงการจ้างเหมาบริการช่วยเหลือการปฏิบัติงานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม จำนวน ๑ ราย ระยะเวลา ๑๒ เดือน	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอรองรับปริมาณงานและภารกิจ	จำนวนอัตราที่จ้างเหมาบริการ	การปฏิบัติงานด้านสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพมากขึ้น
๐๑๘/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต	โครงการจ่ายเงินเพื่อสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สปสข.)	๑๒๐,๐๐๐	เพื่อสมทบระบบหลักประกันสุขภาพ ตามประกาศคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	ประชาชนในเขตเทศบาลมีระบบหลักประกันสุขภาพที่ดี	มีระบบหลักประกันสุขภาพที่เทศบาลมีส่วนร่วมและสมทบเงินตามอัตราที่กำหนด
๐๑๙/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการศึกษาและสังคม	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้เด็กได้ร่วมกิจกรรม เกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การแสดงออกได้รับความสนุกสนานเพลิดเพลิน	เด็กได้ร่วมกิจกรรม เกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การแสดงออก ได้รับความสนุกสนานเพลิดเพลิน	เด็กได้ร่วมกิจกรรมโครงการวันเด็กและมีจำนวนเพิ่มขึ้นปีละ ๑๐%

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๒๐/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน การศึกษาและสังคม	โครงการจัดการแข่งขันกีฬา สำหรับเด็ก เยาวชนและ ประชาชน	๒๕,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชนได้เล่นกีฬาเพิ่ม มากขึ้น เพื่อสุขภาพร่างกายที่ แข็งแรง	เด็ก เยาวชนและ ประชาชนได้เล่นกีฬา เพิ่มมากขึ้นมีสุขภาพ ร่างกายที่แข็งแรง	เด็กเยาวชนและประชาชน ร้อย ละ ๙๐ เข้าร่วมโครง การ และ ได้รับการส่งเสริมด้านสุขภาพการ ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
๐๒๑/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน การศึกษาและสังคม	โครงการจัดงานประเพณีลอย กระทง	๔๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้เด็ก เยาวชน และประชาชน ได้มี ส่วนร่วมในการอนุรักษ์ และ สืบสานขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น	เด็ก เยาวชน และ ประชาชนทั่วไปร่วม อนุรักษ์และสืบสาน ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น	เด็ก เยาวชน และประชาชนใน เขตเทศบาลเข้าร่วมกิจกรรมการ อนุรักษ์และสืบสานประเพณีลอย กระทงของท้องถิ่น เพิ่มขึ้นปีละ ๑๐%
๐๒๒/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน การศึกษาและสังคม	โครงการจัดงานประเพณี สงกรานต์	๖๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้เด็ก เยาวชน และประชาชน ได้มี ส่วนร่วมในการอนุรักษ์ และ สืบสานขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น	เด็ก เยาวชน และ ประชาชนทั่วไปและ ผ้าสู่อายุ ร่วม อนุรักษ์สืบสาน ประเพณีของท้องถิ่น	เด็ก เยาวชน และประชาชนใน เขตเทศบาลเข้าร่วมกิจกรรมการ อนุรักษ์และสืบสานประเพณี สงกรานต์ของท้องถิ่น เพิ่มขึ้นปี ละ ๑๐%

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๒๓/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน การศึกษาและสังคม	โครงการจัดงานประเพณีแห่ เทียนพรรษา	๓๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้เด็ก เยาวชน และประชาชน ได้มี ส่วนร่วมในการทำนุบำรุง ศาสนาและร่วมกิจกรรมวัน สำคัญของศาสนา	หน่วยงาน องค์กร ผู้นำ ชุมชน ผู้นำหมู่บ้าน เด็ก เยาวชนและประชาชน ทั่วไปได้ทำนุบำรุงศาสนา และร่วมกิจกรรมวันสำคัญ ของศาสนา	หน่วยงาน องค์กร ผู้นำ ชุมชน ผู้นำหมู่บ้าน เด็ก เยาวชนและประชาชน ทั่วไปเข้าร่วมกิจกรรม ประเพณีแห่เทียนพรรษา เพิ่มขึ้นปีละ ๑๐%
๐๒๔/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน การศึกษาและสังคม	จัดซื้อพวงมาลัย ช่อดอกไม้ กระเช้าดอกไม้ พวงมาลา	๓,๐๐๐	จัดซื้อพวงมาลัย ช่อดอกไม้ กระเช้าดอกไม้ พวงมาลา	งานพระราชพิธี งานรัฐพิธี และการจัดกิจกรรมเนื่อง ในโอกาสวันสำคัญของ สถาบันพระมหากษัตริย์	หน่วยงาน องค์กร ผู้นำ ชุมชน ผู้นำหมู่บ้าน เด็ก เยาวชนและประชาชน ทั่วไปเข้าร่วมกิจกรรม
๐๒๕/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน การศึกษาและสังคม	โครงการปกป้องเทิดทูน สถาบันพระมหากษัตริย์ การ จัดงานพระราชพิธี งานรัฐพิธี และการจัดกิจกรรมจิตอาสา พัฒนาในโอกาสวันสำคัญของ ชาติไทย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	๑๕,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ของอำเภอท่ามะกา จังหวัด กาญจนบุรี	จัดงานพระราชพิธี งานรัฐ พิธี และการจัดกิจกรรม เนื่องในโอกาสวันสำคัญ ของสถาบัน พระมหากษัตริย์ วันสำคัญ ของชาติไทย และกิจกรรม จิตอาสาพระราชทาน อำเภอท่ามะกา	ประชาชนได้แสดงออกถึง ความจงรักภักดีฯ

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๒๖/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน การศึกษาและสังคม	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำ ท้องที่ ท้องถิ่น ทันโลก ทันสมัย ทันท่วงที ทันภัยยา เสพติด อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	๘,๕๐๐	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ของอำเภอท่ามะกา จังหวัด กาญจนบุรี	จำนวนผู้นำในพื้นที่ เช่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน สมาชิก สภาท้องถิ่น พนักงานส่วน ท้องถิ่น และประชาชนใน พื้นที่อำเภอท่ามะกา	ลดระดับปัญหายาเสพติด ในพื้นที่อำเภอท่ามะกา
๐๒๗/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน การศึกษาและสังคม	โครงการเยาวชนรุ่นใหม่ ทัน โลก ทันสมัย ทันท่วงที ทันภัย ยาเสพติด อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	๒๒,๑๐๐	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ของอำเภอท่ามะกา จังหวัด กาญจนบุรี	เยาวชนที่กำลังศึกษาอยู่ ในสถานศึกษาและศูนย์ ส่งเสริมการเรียนรู้ภายใน พื้นที่อำเภอท่ามะกา	ลดระดับปัญหายาเสพติด ในพื้นที่อำเภอท่ามะกา
๐๒๘/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	การจัดเก็บค่าขยะมูลฝอย	ไม่ใช้ งบประมาณ	ค่าธรรมเนียมเก็บและขนมูล ฝอย	จำนวนครัวเรือนในเขต เทศบาลตำบล ห้วยเหนียว	จำนวนครัวเรือนในเขต เทศบาลตำบล ห้วยเหนียว

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๒๙/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	โครงการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสเพื่อป้องกัน การทุจริตและประพฤติมิชอบ	๙,๐๐๐	๑.ผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ มี ความรู้ ความเข้าใจบทบาท หน้าที่ และให้ความสำคัญการ ส่งเสริมคุณธรรมและความ โปร่งใส ๒.ผู้เข้าร่วมโครงการปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความสุจริต ส่งเสริม คุณธรรมและความโปร่งใส ๓.ได้แลกเปลี่ยน แนวคิด ทัศนคติ และสร้างนวัตกรรม ๔.รณรงค์ต่อต้านป้องกันและ การปราบปรามการทุจริต ๕.ยกระดับคุณธรรมและความ โปร่งใสของเทศบาลตำบล ห้วยเหนียว	มีมาตรการเพื่อขับเคลื่อน คุณธรรมและความ โปร่งใสของเทศบาลตำบล ห้วยเหนียว	ผู้บริหารฯ สมาชิกสภา เทศบาล พนักงาน เทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเทศบาล ตำบลห้วยเหนียว เกิด การมีส่วนร่วมในการ ส่งเสริมคุณธรรมและ ความโปร่งใสเพื่อป้องกัน การทุจริตและประพฤติมิ ชอบ

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓๐/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	โครงการขอรับเงินอุดหนุนศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอ	๓๒,๐๐๐๐	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ของศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอ	ศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นระดับอำเภอ ได้ ขับเคลื่อนและปฏิบัติ ภารกิจตามอำนาจหน้าที่	องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นได้รับการ ประสานงานและ ประชาชนได้รับความ ช่วยเหลือตามแนวทาง เดียวกัน
๐๓๑/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	จ้างบริการทำความสะอาด อาคารสำนักงาน	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อให้สถานที่ราชการมีความ สะอาดเรียบร้อย ประชาชน ที่มาขอรับบริการได้รับความ พึงพอใจ	สัดส่วนของความสะอาด เรียบร้อย ของอาคาร สถานที่ราชการ	อาคารสถานที่ราชการ มี ความสะอาดเรียบร้อย เป็นสถานที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงานเพิ่มมากขึ้น
๐๓๒/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	จ้างเหมาแรงงาน บุคคลภายนอก	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อให้สถานที่ราชการมีความ สะอาดเรียบร้อย ประชาชน ที่มาขอรับบริการได้รับความ พึงพอใจ	สัดส่วนของความสะอาด เรียบร้อย ของอาคาร สถานที่ราชการ	อาคารสถานที่ราชการ มี ความสะอาดเรียบร้อย เป็นสถานที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงานเพิ่มมากขึ้น

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓๓/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	โครงการจ้างออกแบบ ก่อสร้างอาคารป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยเทศบาล ตำบลห้วยเหนือ จำนวน ๑ หลัง	๔๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าจ้างเอกชนหรือ บุคคลภายนอก ออกแบบ ก่อสร้างอาคารป้องกันและ บรรเทา สาธารณภัย จำนวน ๑ หลัง	การออกแบบก่อสร้าง อาคารป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย จำนวน ๑ หลัง	ออกแบบก่อสร้างอาคาร ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย จำนวน ๑ หลัง
๐๓๔/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	จ้างบริการบุคคลภายนอก เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงาน ของเจ้าพนักงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๑ อัตรา ระยะเวลา ๑๒ เดือน	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าจ้างบริการ บุคคลภายนอกเพื่อช่วยเหลือ การปฏิบัติงานของเจ้าพนักงาน ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๑ อัตรา ระยะเวลา ๑๒ เดือน	ช่วยเหลือการปฏิบัติงาน ของเจ้าพนักงานป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๑ อัตรา ระยะเวลา ๑๒ เดือน	เพื่อเสริมงานตาม หน้าที่ปกติของงานด้าน การป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย เทศบาล ตำบลห้วยเหนือ
๐๓๕/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	โครงการช่วยเหลือประชาชน กรณีประสบสาธารณภัยต่าง ๆ	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อการช่วยเหลือและบรรเทา ความเดือดร้อนของประชาชน ที่เกิดจากสาธารณภัย	ประชาชนได้รับการ ช่วยเหลือและบรรเทา ความเดือดร้อนจากสา ธารณภัยต่างๆ	ประชาชนได้รับการ ช่วยเหลืออย่างทั่วถึงและ ครอบคลุมทุกครัวเรือนที่ ได้รับความเดือดร้อน

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓๖/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณ ภัยแก่เด็ก เยาวชน หรือ ประชาชน รวมทั้งซ้อมแผน ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยให้แก่เจ้าหน้าที่ ป้องกันและบรรเทาสาธารณ ภัย	๔๐,๐๐๐	เพื่อเสริมสร้างความรู้ให้แก่ เด็ก เยาวชน หรือประชาชน เกี่ยวกับการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยเบื้องต้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพการ ปฏิบัติงานด้านงานป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยให้แก่ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน	เด็ก เยาวชน หรือ ประชาชนทั่วไปมีความรู้ ด้านการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย - เจ้าหน้าที่ได้พัฒนา ศักยภาพด้านการ ปฏิบัติงาน	เด็ก เยาวชน หรือ ประชาชนได้มีความรู้ด้าน การป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยเพิ่มขึ้นปีละ ๑๐% -เจ้าหน้าที่ที่มี ความรู้ความชำนาญ เพิ่ม ประสิทธิภาพการ ปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น
๐๓๗/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	โครงการจัดประชุมประชาคม/ เวที สาธารณะ	๕,๐๐๐	เพื่อให้มีการระดมความคิด ข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาซึ่งการ แก้ไขปัญหาคความเดือดร้อน ให้กับประชาชน	ได้รับข้อเสนอแนะ ปัญหา ที่มาจากประชาชน	ประชาชนมีส่วนร่วมใน การพัฒนาท้องถิ่น
๐๓๘/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	จ้างเหมาบุคคลภายนอก	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าจ้างเหมา บริการบุคคลธรรมดา เพื่อ ช่วยเหลือการปฏิบัติงาน สาธารณูปโภค จำนวน ๑ ราย ระยะเวลา ๑๒ เดือน (กองช่าง)	จ้างเหมาบริการบุคคล ธรรมดา จำนวน ๑ ราย ระยะเวลา ๑๒ เดือน	งานสาธารณูปโภคมีบุคคล กรเพื่อช่วยเหลือการ ปฏิบัติงาน จำนวน ๑ ราย

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓๙/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนา ด้านเด็กปฐมวัย(แรกเกิดถึง ก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอนราย หัว) ให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลห้วยเหนือ	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษาโดย การจัดซื้อวัสดุ สื่ออุปกรณ์การ เรียนการสอน,หนังสือ,เครื่อง เล่นเสริมพัฒนาการ ฯลฯ ให้ เด็กปฐมวัย	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯมีวัสดุ สื่ออุปกรณ์การเรียนการ สอน,หนังสือ, เครื่องเล่น เสริมพัฒนา การ เพื่อ พัฒนาการเรียนการ สอนให้ดียิ่งขึ้น	เด็กปฐมวัยได้รับการเรียน การสอน โดยมีสื่อการ เรียนการสอน วัสดุ เครื่อง เล่นฯครบครัน ตามเกณฑ์ มาตรฐานกำหนดเพิ่มขึ้นปี ละ ๑๐%
๐๔๐/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนา ด้านเด็กปฐมวัย (แรกเกิดถึง ก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา(อาหาร กลางวัน)	๒๖๔,๖๐๐	เพื่อส่งเสริมให้เด็กได้บริโภค อาหารอย่างถูกหลัก โภชนาการ และได้รับ สารอาหารครบถ้วน	เด็กภายในศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กฯได้บริโภคอาหารที่มี สารอาหารครบทั้ง ๕ หมู่	เด็กภายในศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กฯมีสุขภาพร่างกายที่ แข็งแรง มีพัฒนาการ สมวัย
๐๔๑/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนา ด้านเด็กปฐมวัย (แรกเกิดถึง ก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)	โครงการส่งเสริมอาหารเสริม (นม) ให้แก่โรงเรียนวัดห้วย เหนือและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลห้วยเหนือ	๘๔๙,๐๐๐	เพื่อพัฒนาและส่งเสริมสุขภาพ เด็กในวัยเรียนและเด็กปฐมวัย ให้มีสุขภาพแข็งแรง	เด็กวัยเรียนและเด็ก ปฐมวัยได้ดื่มนมทุกวัน และมีพัฒนาการ เจริญเติบโตสมวัยตาม เกณฑ์มาตรฐาน	เด็กวัยเรียนและเด็ก ปฐมวัยมีสุขภาพร่างกายที่ แข็งแรง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๔๒/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนา ด้านการส่งเสริมเด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อย โอกาส	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนอาหารกลางวัน (นักเรียนระดับชั้นอนุบาลถึง ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖)	๑,๖๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้เด็กในวัยเรียน ได้รับโภชนาการอย่างถูกหลัก โภชนาการและได้รับ สารอาหารที่ครบ ๕ หมู่ทุกคน	เด็กในวัยเรียนได้รับ สารอาหารครบ ทั้ง ๕ หมู่	เด็กในวัยเรียนมีสุขภาพ ร่างกายที่แข็งแรง เจริญเติบโตสมวัย
๐๔๓/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนา ด้านการส่งเสริมเด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อย โอกาส	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนอาหารกลางวัน (นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษา ปีที่ ๑-๓)	๘๑๔,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้เด็กในวัยเรียน ได้รับโภชนาการอย่างถูกหลัก โภชนาการและได้รับ สารอาหารที่ครบ ๕ หมู่ทุกคน	เด็กในวัยเรียนได้รับ สารอาหารครบ ทั้ง ๕ หมู่	เด็กในวัยเรียนมีสุขภาพ ร่างกายที่แข็งแรง เจริญเติบโตสมวัย
๐๔๔/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนา ด้านการส่งเสริมเด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อย โอกาส	โครงการจัดกิจกรรมเนื่องใน สัปดาห์วันเยาวชน	๑๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับ การจัดกิจกรรมหรือเสริมสร้าง ความรู้ให้แก่เด็กและเยาวชนมี บทบาททางสังคม ส่งเสริม ภาวะผู้นำแก่เด็กและเยาวชน ในชุมชน	การจัดกิจกรรมหรือ เสริมสร้างความรู้ให้แก่ เด็กและเยาวชนมีบทบาท ทางสังคม ส่งเสริมภาวะ ผู้นำแก่เด็กและเยาวชนใน ชุมชน	เด็กและเยาวชนในชุมชน เขตเทศบาลตำบลห้วย เหนือ
๐๔๕/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนา ด้านการส่งเสริมเด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อย โอกาส	โครงการพัฒนาศักยภาพและ คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	๓๕,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ ชีวิตผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุได้รับการพัฒนา คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ผู้สูงอายุสามารถดูแล ตนเองให้มีสุขภาพร่างกาย ที่แข็งแรง มีสุขภาพจิตที่ดี เพิ่มขึ้นปีละ ๑๐%

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๔๖/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนา ด้านการสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อย โอกาส	โครงการจัดตั้ง/ส่งเสริมและ พัฒนากลุ่มอาชีพ (ฝึกอบรม อาชีพให้แก่ประชาชน)	๔๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาอาชีพให้แก่ ประชาชน สร้างรายได้เสริมใน ครัวเรือนเพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิตให้ดีขึ้น	ประชาชนมีอาชีพเสริม และรายได้เสริมใน ครัวเรือนมีคุณภาพชีวิตที่ ดีขึ้น	ประชาชนมีรายได้เสริม มี ความเป็นอยู่ที่ดีเพิ่มขึ้นปี ละ ๑๐%
๐๔๗/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนา ด้านการสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อย โอกาส	โครงการสนับสนุนและจัด กิจกรรมครอบครัวสามัคคี ให้กับศูนย์พัฒนาครอบครัวใน ชุมชนเทศบาลตำบลห้วย เหนียว	๕๐,๐๐๐	เพื่อให้คณะทำงานและสมาชิก ศพค.ได้ขับเคลื่อนกิจกรรม ต่างๆของศูนย์พัฒนา ครอบครัวและสร้าง ความสัมพันธ์ที่ดีภายใน ครอบครัวของสมาชิก ศพค.	ศูนย์พัฒนาครอบครัวมี การขับเคลื่อนกิจกรรม ต่างๆ	คณะทำงานและสมาชิก ศพค.ได้เข้าร่วมกิจกรรม และมีจำนวนสมาชิก ครอบครัว ศพค.เพิ่มขึ้นปี ละ ๑๐%
๐๔๘/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนา ด้านการสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อย โอกาส	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๙,๗๗๗,๐๐๐	เพื่อดำเนินการตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายเงินเบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุฯ	ผู้สูงอายุทุกคนได้รับเงิน เบี้ยยังชีพตามระเบียบ หลักเกณฑ์ที่กำหนด	ผู้สูงอายุทุกคนได้รับเงิน เบี้ยยังชีพเพื่อการดำรงชีพ

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นของยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๔๙/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนา ด้านการสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อย โอกาส	เบี้ยยังชีพความพิการ	๑,๓๔๑,๖๐๐	เพื่อดำเนินการตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายเงินเบี้ย ความพิการให้แก่คนพิการ	คนพิการทุกคนได้รับเงิน เบี้ยยังชีพตามระเบียบ หลักเกณฑ์ที่กำหนด	คนพิการทุกคนได้รับเงิน เบี้ยยังชีพเพื่อการดำรงชีพ
๐๕๐/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนา ด้านการสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อย โอกาส	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๖,๐๐๐	เพื่อดำเนินการตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายเงิน สงเคราะห์เพื่อการยังชีพ	ผู้ป่วยเอดส์ทุกคนได้รับ เงินสงเคราะห์ตาม ระเบียบหลักเกณฑ์ที่ กำหนด	ผู้ป่วยเอดส์ทุกคนได้รับ เงินสงเคราะห์เพื่อการ ดำรงชีพ

ลงชื่อ.....

(นายจักรา ปานสอาด)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลห้วยเหนียว

วันที่ ๒๘ ธ.ค. ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๑-๖๙	โครงการซ่อมแซม ถนนลาดยางแอส ฟัลท์ติกคอนกรีต พร้อมตีเส้นจราจร บริเวณคันคลอง ชลประทานสาย ๒ ขวา หมู่ที่ ๑,๓,๔ ตำบลห้วยเหนียว (ตามแบบที่กำหนด)	เพื่อให้ประชาชนได้มี ถนนในการคมนาคมที่ สะดวก และเพื่อระบาย น้ำที่ท่วมขังจากผิวถนน การจราจร พร้อมทั้งตีเส้นจราจร เพื่อให้ประชาชนได้ มองเห็นเส้นทางจราจรที่ ชัดเจนมากขึ้นและเพื่อ ความปลอดภัยของ ประชาชนผู้ใช้เส้นทาง สัญจรไป - มา	กองช่าง	-การสัญจรไม่สะดวก -ผู้รับเหมาก่อสร้าง อาจเข้าทำงานช้า -งบประมาณไม่ เพียงพอ -สภาพอากาศบางช่วง ไม่เอื้ออำนวย	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๒-๖๙	สนับสนุนโครงการ ดำเนินงานตามภารกิจ ของเหล่ากาชาดจังหวัด กาญจนบุรี	เพื่อสนับสนุนงบประมาณ ให้แก่เหล่ากาชาดจังหวัด กาญจนบุรีดำเนินการตาม ภารกิจอำนาจหน้าที่	สำนักปลัด	หน่วยงานที่ขอรับเงิน อุดหนุนไม่รายงานผล การดำเนินงานตามเวลา ที่กำหนด/หรือรายงาน ไม่ครบตามระเบียบฯ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๑	๒	ยอมรับความเสี่ยง
๐๐๓-๖๙	โครงการอบรมและ ส่งเสริมกิจกรรม อาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์ โลก (อถล.)	เพื่อส่งเสริมและจัด กิจกรรมสมาชิก อาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์ โลก(อถล.) ในการบริหาร จัดการสิ่งปฏิกูลและมูล ฝอยการปกป้องและรักษา สิ่งแวดล้อม	สำนักปลัด	-ประชาชนเข้าร่วม โครงการฯ น้อย -ขาดกิจกรรมที่น่าสนใจ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๐๔-๖๙	โครงการคัดแยกขยะและ นำกลับมาใช้ใหม่	เพื่อลดปริมาณขยะและ ส่งเสริมการนำมาใช้ใหม่	สำนักปลัด	-ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจในการคัด แยกขยะ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๕-๖๙	จ้างบริการบุคคลภายใน ติดตั้งสวนสาธารณะใน เขตเทศบาลตำบลห้วย เหนือ	เพื่อเป็นการปรับ ทัศนียภาพ และดูแล รักษาความสะอาด สวนหย่อมในเขต เทศบาลตำบลห้วย เหนือให้มีความ สะอาด เรียบร้อย น่า มอง	สำนักปลัด	-ผู้รับจ้างทำงานล่าช้า -ผู้รับจ้างไม่มาทำงาน -ผู้รับจ้างส่งงานช้า	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๑	๒	ยอมรับความเสี่ยง
๐๐๖-๖๙	จ้างบริการงานรักษาความ สะอาด	เพื่อให้มีบุคลากร เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงานและให้แล้ว เสร็จตามเวลาที่กำหนด อย่างมีประสิทธิภาพใน การเก็บกวาดขยะใน แต่ละวัน	สำนักปลัด	-ผู้รับจ้างทำงานล่าช้า -ผู้รับจ้างไม่มาทำงาน -ผู้รับจ้างส่งงานช้า	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๗-๖๙	จ้างบริการเก็บขยะ	เพื่อให้มีบุคลากร เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน และให้แล้ว เสร็จตามเวลาที่กำหนด อย่างมีประสิทธิภาพใน การจัดเก็บขยะมูลในแต่ ละวัน	สำนักปลัด	-ผู้รับจ้างทำงาน ล่าช้า -ผู้รับจ้างไม่มา ทำงาน -ผู้รับจ้างส่งงานช้า	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๐๐๘-๖๙	จ้างบริการตามโครงการ นำมูลฝอยใหม่รายวันไป กำจัดยังสถานที่กำจัด ปลายทาง	เพื่อนำขยะมูลฝอยใหม่ รายวันที่จัดเก็บในเขต เทศบาลฯ ไปกำจัด ณ สถานที่ปลายทาง	สำนักปลัด	-มูลฝอยเยอะมาก จนนำไปกำจัดไม่ ทัน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๐๙-๖๙	โครงการป้องกันและดูแล สุขภาพจากฝุ่นละออง ขนาดไม่เกิน ๒.๕ ไมครอน (PM๒.๕)	เพื่อรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เรื่องฝุ่นละอองขนาดไม่ เกิน ๒.๕ ไมครอน (PM๒.๕)	สำนักปลัด	-ผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่เข้าใจการป้องกัน และการดูแล สุขภาพจาก ฝุ่นละออง	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๑	๓	๓	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๑๐-๖๙	โครงการพัฒนาศักยภาพ ด้านสุขภาพและป้องกันโรค เทศบาลตำบลห้วยเหนียว	เพื่อพัฒนาศักยภาพ สม.ให้สามารถ ปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	สำนักปลัด	-ประชาชน ผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่มีศักยภาพด้าน การป้องกันโรค	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๑๑-๖๙	โครงการรณรงค์และป้องกัน โรคไข้เลือดออก	เพื่อให้ความรู้และ ป้องกันโรคไข้เลือดออก	สำนักปลัด	ประชาชนไม่นำ ความรู้ที่ได้รับไป ปรับใช้ในการกำจัด ยุงลายเบื้องต้น	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๐๑๒-๖๙	โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อฉีดวัคซีนป้องกันโรค พิษสุนัขบ้าให้กับสุนัข และแมว และให้ความรู้ เรื่องโรคพิษสุนัขบ้าแก่ผู้ เลี้ยงสุนัขและแมว	สำนักปลัด	สุนัขจรจัดบางตัว ไม่ได้รับการฉีด วัคซีน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๐๑๓-๖๙	โครงการสำรวจข้อมูลและ ขึ้นทะเบียนสัตว์ ตาม โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า เทศบาลตำบลห้วยเหนียว	สำรวจจำนวนสุนัขและ แมว ใช้เป็นฐานข้อมูล สัตว์ควบคุม (สุนัข-แมว) ในเขตเทศบาลตำบล ห้วยเหนียว	สำนักปลัด	-ไม่สามารถขึ้น ทะเบียนสัตว์ได้ ครบทุกตัว	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๑๔-๖๙	โครงการป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้าโดยการลด ประชากรสุนัขและแมว ด้วยการทำหมัน	เพื่อลดอัตราการเกิดของ สุนัข แมวไม่มีเจ้าของ	สำนักปลัด	-สุนัขและแมวบาง ตัวไม่ได้รับการทำ หมัน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๑	๓	ยอมรับความเสี่ยง
๐๑๕-๖๙	เงินอุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข	เพื่อสนับสนุนให้หมู่บ้าน ชุมชนดำเนินโครงการตาม พระราชดำริด้าน สาธารณสุข แห่งละ ๒๐,๐๐๐ บาท	สำนักปลัด	-ประชาชนไม่นำ ความรู้ที่ได้รับไป ปรับใช้ใน ชีวิตประจำวัน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๑๖-๖๙	โครงการสร้างเสริมสุขภาพ เชิงรุกเพื่อลดภาวะคลอด ก่อนกำหนด	เพื่อให้ความรู้เรื่องการ ลดภาวะคลอดก่อน กำหนด	สำนักปลัด	-มีประชาชนเข้า ร่วมโครงการน้อย -ประชาชนให้ความ สนใจน้อย	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๐๑๗-๖๙	โครงการจ้างเหมาบริการ ช่วยเหลือการปฏิบัติงาน สุขาภิบาลและอนามัย สิ่งแวดล้อมจำนวน ๑ ราย ระยะเวลา ๑๒ เดือน	เพื่อให้มีบุคลากร เพียงพอรองรับปริมาณ งานและภารกิจ	สำนักปลัด	-ผู้รับจ้างไม่มา ปฏิบัติงาน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๑๘-๖๙	โครงการจ่ายเงินเพื่อ สมทบกองทุนหลักประกัน สุขภาพ องค์การปกครอง ส่วนท้องถิ่น (สปสช.)	เพื่อสมทบระบบ หลักประกันสุขภาพ ตาม ประกาศคณะกรรมการ หลักประกันสุขภาพ แห่งชาติ	สำนักปลัด	-งบประมาณล่าช้า	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๑๙-๖๙	โครงการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติ	เพื่อส่งเสริมให้เด็กได้ร่วม กิจกรรม เกิดความคิด ริเริ่มสร้างสรรค์ การ แสดงออก ได้รับความ สนุกสนานเพลิดเพลิน	สำนักปลัด	-เด็กที่เข้าร่วม กิจกรรมได้รับ ของขวัญไม่ครบทุก คน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๒๐-๖๙	โครงการจัดการแข่งขันกีฬา สำหรับเด็ก เยาวชนและ ประชาชน	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชนและประชาชนได้ เล่นกีฬาเพิ่มมากขึ้น เพื่อสุขภาพร่างกายที่ แข็งแรง	สำนักปลัด	-เด็กและเยาวชนไม่ เข้าร่วมแข่งขันกีฬา	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๓	๙	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๒๑-๖๙	โครงการจัดงานประเพณี ลอยกระทง	เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้ เด็ก เยาวชน และ ประชาชน ได้มีส่วนร่วมใน การอนุรักษ์ และสืบสาน ขนบธรรมเนียมประเพณี ท้องถิ่น	สำนักปลัด	-ประชาชนเข้าร่วม โครงการฯ น้อย -ขาดกิจกรรมที่ น่าสนใจ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๒๒-๖๙	โครงการจัดงานประเพณี สงกรานต์	เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้ เด็ก เยาวชน และ ประชาชน ได้มีส่วนร่วมใน การอนุรักษ์ และสืบสาน ขนบธรรมเนียมประเพณี ท้องถิ่น	สำนักปลัด	-ประชาชนเข้าร่วม โครงการฯ น้อย -ขาดกิจกรรมที่ น่าสนใจ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๒๓/๖๙	โครงการจัดงานประเพณีแห่ เทียนพรรษา	เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้ เด็ก เยาวชน และ ประชาชน ได้มีส่วนร่วมใน การทำนุบำรุงศาสนาและ ร่วมกิจกรรมวันสำคัญของ ศาสนา	สำนักปลัด	-ประชาชนเข้าร่วม โครงการฯ น้อย -ขาดกิจกรรมที่ น่าสนใจ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๔	๒	๘	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๒๔-๖๙	จัดซื้อพวงมาลัย ช่อ ดอกไม้ กระเช้าดอกไม้ พวงมาลา	เพื่อจัดซื้อพวงมาลัย ช่อ ดอกไม้ กระเช้าดอกไม้ พวงมาลา	สำนักปลัด	-งบประมาณไม่ เพียงพอในการ จัดซื้อ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๒๕-๖๙	โครงการปกป้องเทิดทูน สถาบันพระมหากษัตริย์ การจัดงานพระราชพิธี งานรัฐพิธีและการจัด กิจกรรมจิตอาสาพัฒนาใน โอกาสวันสำคัญของชาติ ไทย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	เพื่อสนับสนุนการ ดำเนินงานของอำเภอ ท่ามะกา จังหวัด กาญจนบุรี	สำนักปลัด	-ประชาชนเข้าร่วม โครงการฯ น้อย -ขาดกิจกรรมที่ น่าสนใจ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๒๖/๖๙	โครงการพัฒนาศักยภาพ ผู้นำท้องที่ ท้องถิ่น ทันโลก ทันสมัย ทันท่วงที ทันภัย ยาเสพติด อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	เพื่อสนับสนุนการ ดำเนินงานของอำเภอ ท่ามะกา จังหวัด กาญจนบุรี	สำนักปลัด	-หน่วยงานที่ขอรับ เงินอุดหนุนไม่ รายงานค่าใช้จ่ายใน การดำเนินงาน/ หรือราย งานไม่ ครบตามระเบียบฯ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๒๗-๖๙	โครงการเยาวชนรุ่นใหม่ ทันโลก ทันสมัย ทันทางที่ ทันภัยยาเสพติด อำเภอท่า มะกา จังหวัดกาญจนบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	เพื่อสนับสนุนการ ดำเนินงานของอำเภอ ท่ามะกา จังหวัด กาญจนบุรี	สำนักปลัด	-หน่วยงานที่ขอรับ เงินอุดหนุนไม่ รายงานค่าใช้จ่ายใน การดำเนินงาน/ หรือราย งานไม่ ครบตามระเบียบฯ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๒๘/๖๙	การจัดเก็บค่าขยะมูลฝอย	ค่าธรรมเนียมเก็บและขน มูลฝอย	กองคลัง	-ผู้ชำระภาษีไม่มา ชำระภาษี -เจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ แล้วไม่เจอผู้ชำระ ภาษี	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๓	๙	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๒๙-๖๙	โครงการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสเพื่อ ป้องกันการทุจริตและ ประพฤตินิชอบ	๑.ผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ มี ความรู้ ความเข้าใจบทบาท หน้าที่ และให้ความสำคัญ การส่งเสริมคุณธรรมและ ความโปร่งใส ๒.ผู้เข้าร่วมโครงการปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความสุจริต ส่งเสริมคุณธรรมและความ โปร่งใส ๓.ได้แลกเปลี่ยน แนวคิด ทัศนคติ และสร้าง นวัตกรรม ๔.รณรงค์ต่อต้านป้องกัน และการปราบปรามการ ทุจริต ๕.ยกระดับคุณธรรมและ ความโปร่งใสของเทศบาล ตำบลห้วยเหนียว	สำนักปลัด	-บุคลากรของ หน่วยงานเข้าร่วม โครงการไม่ครบ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๓๐-๖๙	โครงการขอรับเงินอุดหนุน ศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์ กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ระดับอำเภอ	เพื่อสนับสนุนการ ดำเนินงานของศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นระดับอำเภอ	สำนักปลัด	หน่วยงานที่ขอรับ เงินอุดหนุนไม่ รายงานค่าใช้จ่ายใน การดำเนินงาน/ หรือราย งานไม่ ครบตามระเบียบฯ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๓๑-๖๙	จ้างบริการทำความสะอาด อาคารสำนักงาน	เพื่อให้สถานที่ราชการมี ความสะอาดเรียบร้อย ประชาชนที่มาขอรับ บริการได้รับความพึง พอใจ	สำนักปลัด	-ผู้รับจ้างไม่มา ปฏิบัติงาน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๔	๑	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๐๓๒-๖๙	จ้างเหมาแรงงาน บุคคลภายนอก	เพื่อให้สถานที่ราชการมี ความเรียบร้อย ประชาชนที่มาขอรับ บริการได้รับความพึง พอใจ	สำนักปลัด	-ผู้รับจ้างไม่มา ปฏิบัติงาน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๓๓-๖๙	โครงการจ้างออกแบบก่อสร้างอาคารป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เทศบาลตำบลห้วยเหนือ จำนวน ๑ หลัง	เพื่อจ่ายเป็นค่าจ้างเอกชนหรือบุคคลภายนอกออกแบบก่อสร้างอาคารป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย จำนวน ๑ หลัง	สำนักปลัด	-ผู้รับจ้างออกแบบออกแบบล่าช้า	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๓๔-๖๙	จ้างบริการบุคคลภายนอกเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานของเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๑ อัตรา ระยะเวลา ๑๒ เดือน	เพื่อจ่ายเป็นค่าจ้างบริการบุคคลภายนอกเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานของเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๑ อัตรา ระยะเวลา ๑๒ เดือน	สำนักปลัด	-ผู้รับจ้างไม่มาปฏิบัติงาน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๓๕-๖๙	โครงการช่วยเหลือประชาชนกรณีประสบสาธารณภัยต่าง ๆ	เพื่อการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนที่เกิดจากสาธารณภัย	สำนักปลัด	-ช่วยเหลือประชาชนไม่ทันทั่วถึงที่ได้รับเดือดร้อน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๓๖-๖๙	โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับ การป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยแก่เด็ก เยาวชน หรือประชาชน รวมทั้งซ่อม แผนป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยให้แก่ เจ้าหน้าที่ป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	เพื่อเสริมสร้างความรู้ ให้แก่เด็ก เยาวชน หรือ ประชาชนเกี่ยวกับการ ป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยเบื้องต้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพ การปฏิบัติงานด้านงาน ป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยให้แก่เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน	สำนักปลัด	-ขาดวัสดุและ อุปกรณ์ที่มี ประสิทธิภาพใน การปฏิบัติงาน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๓๗-๖๙	โครงการจัดประชุม ประชาคม/เวที สาธารณะ	เพื่อให้มีการระดม ความคิดข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาซึ่งการแก้ไข ปัญหาความเดือดร้อน ให้กับประชาชน	สำนักปลัด	-ผู้เข้าร่วม ประชามน้อยทำ ให้การสะท้อน ปัญหาไม่ หลากหลาย	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๓๘-๖๙	จ้างเหมาบุคคลภายนอก	เพื่อให้สถานที่ราชการมีความเรียบร้อย ประชาชนที่มาขอรับ บริการได้รับความพึง พอใจ	สำนักปลัด	-ผู้รับจ้างไม่มา ปฏิบัติงาน	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๓๙-๖๙	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน รายหัว) ให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลห้วยเหนือ	เพื่อส่งเสริมด้าน การศึกษาโดยการจัดซื้อ วัสดุ สื่ออุปกรณ์การ เรียนการสอน,หนังสือ ,เครื่องเล่นเสริม พัฒนาการ ฯลฯ ให้เด็ก ปฐมวัย	สำนักปลัด	-งบประมาณไม่ เพียงพอ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๐๔๐-๖๙	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน)	เพื่อส่งเสริมให้เด็กได้ บริโภคอาหารอย่างถูก หลักโภชนาการ และ ได้รับสารอาหาร ครบถ้วน	สำนักปลัด	-งบประมาณไม่ เพียงพอ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๔๑-๖๙	โครงการส่งเสริมอาหาร เสริม (นม) ให้แก่โรงเรียน วัดห้วยเหนียวและศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลห้วยเหนียว	เพื่อพัฒนาและส่งเสริม สุขภาพเด็กในวัยเรียน และเด็กปฐมวัย ให้มี สุขภาพแข็งแรง	สำนักปลัด	-งบประมาณไม่ เพียงพอ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๐๔๒/๖๙	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนอาหารกลางวัน (นักเรียนระดับชั้นอนุบาลถึง ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖)	เพื่อส่งเสริมให้เด็กในวัย เรียนได้บริโภคอาหาร อย่างถูกหลักโภชนาการ และได้รับสารอาหารที่ ครบ ๕ หมู่ทุกคน	สำนักปลัด	-งบประมาณไม่ เพียงพอ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
๐๔๓/๖๙	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนอาหารกลางวัน (นักเรียนระดับชั้น มัธยมศึกษา ปีที่ ๑-๓)	เพื่อส่งเสริมให้เด็กในวัย เรียนได้บริโภคอาหาร อย่างถูกหลักโภชนาการ และได้รับสารอาหารที่ ครบ ๕ หมู่ทุกคน	สำนักปลัด	-งบประมาณไม่ เพียงพอ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๔๔-๖๙	โครงการจัดกิจกรรมเนื่องใน สัปดาห์วันเยาวชน	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับการจัดกิจกรรม หรือเสริมสร้างความรู้ ให้แก่เด็กและเยาวชนมี บทบาททางสังคม ส่งเสริมภาวะผู้นำแก่เด็ก และเยาวชนในชุมชน	สำนักปลัด	-เยาวชนเข้าร่วม โครงการฯ น้อย -ขาดกิจกรรมที่ น่าสนใจ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๐๔๕/๖๙	โครงการพัฒนาศักยภาพ และคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	เพื่อส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	สำนักปลัด	-ผู้สูงอายุเข้าร่วม น้อย -ไม่มีกิจกรรมที่ น่าสนใจ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๑	๓	ยอมรับความเสี่ยง
๐๔๖-๖๙	โครงการจัดตั้ง/ส่งเสริม และพัฒนากลุ่มอาชีพ (ฝึกอบรมอาชีพให้แก่ ประชาชน)	เพื่อพัฒนาอาชีพให้แก่ ประชาชน สร้างรายได้ เสริมในครัวเรือนเพื่อ พัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น	สำนักปลัด	-ผู้เข้าร่วมโครงการ น้อย -ไม่มีกิจกรรมที่ น่าสนใจ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๔๗-๖๙	โครงการสนับสนุนและจัด กิจกรรมครอบครัวสาน สัมพันธ์ให้กับศูนย์พัฒนา ครอบครัวในชุมชนเทศบาล ตำบลห้วยเหนือ	เพื่อให้คณะทำงานและ สมาชิก ศพค.ได้ ขับเคลื่อนกิจกรรมต่างๆ ของศูนย์พัฒนา ครอบครัวและสร้าง ความสัมพันธ์ที่ดีภายใน ครอบครัวของสมาชิก ศพค.	สำนักปลัด	-ผู้เข้าร่วมโครงการ น้อย -ไม่มีกิจกรรมที่ น่าสนใจ	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๑	๓	ยอมรับความเสี่ยง
๐๔๘-๖๙	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เพื่อดำเนินการตาม ระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยหลักเกณฑ์การ จ่ายเงินเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุฯ	สำนักปลัด	-ผู้สูงอายุไม่ได้รับ เงิน -บันทึกข้อมูล ผู้สูงอายุผิด	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๑	๓	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๔๙-๖๙	เบี้ยยังชีพความพิการ	เพื่อดำเนินการตาม ระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยหลักเกณฑ์การ จ่ายเงินเบี้ยความพิการ ให้แก่คนพิการ	สำนักปลัด	-ผู้พิการไม่ได้รับเงิน -บันทึกข้อมูลผู้ พิการผิด	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๑	๓	ยอมรับความเสี่ยง
๐๕๐-๖๙	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	เพื่อดำเนินการตาม ระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยหลักเกณฑ์การ จ่ายเงินสงเคราะห์เพื่อ การยังชีพ	สำนักปลัด	-ผู้ป่วยเอดส์ไม่ได้ รับเงิน -บันทึกข้อมูลผู้ป่วย เอดส์ผิด	S = ด้านกลยุทธ์ O = ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๑	๓	ยอมรับความเสี่ยง

ลงชื่อ.....

(นายจักรา ปานสอาด)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลห้วยเหนือ

วันที่ ๒๘ ธ.ค. ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๐๑/๖๙	โครงการซ่อมแซม ถนนลาดยางแอสฟัลท์ติ กคอนกรีตพร้อมตีเส้น จราจรบริเวณคันคลอง ชลประทานสาย ๒ ขวา หมู่ ที่ ๑,๓,๔ ตำบลห้วย เหนือ (ตามแบบที่กำหนด)	-การสัญจรไม่สะดวก -ผู้รับเหมาก่อสร้าง อาจ เข้าทำงานช้า -งบประมาณไม่เพียงพอ -สภาพอากาศบางช่วง ไม่เอื้ออำนวย	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	กำชับให้ผู้รับเหมา ก่อสร้างทำทางเสี่ยง ให้กับประชาชนได้ใช้ สัญจรชั่วคราว ช่วง ระหว่างดำเนินงาน / จัดสรรงบประมาณให้ เพียงพอ/ดูสภาพ อากาศ	ถนน ค.ส.ล. พร้อมบ่อพักและ ตีเส้นจราจร จำนวน ๑ เส้น	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	การประชุม คณะกรรมการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง
๐๒๘-๖๙	การจัดเก็บค่าขยะมูลฝอย	-ผู้เข้าร่วมประชามชนน้อย ทำให้การสะท้อนปัญหา ไม่หลากหลาย	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ประชาสัมพันธ์เชิญ ชวน หลายช่องทาง/ ให้ความรู้กับประชาชน	จำนวนผู้เข้าร่วมการ ประชาม	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	การประชุม คณะกรรมการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนือ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๔๓-๖๙	โครงการสนับสนุนและจัด กิจกรรมครอบครัวสาน สัมพันธ์ให้กับศูนย์พัฒนา ครอบครัวในชุมชนเทศบาล ตำบลห้วยเหนือ	-สมาชิก ศพค. เข้าร่วม โครงการไม่ครบ	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	จัดกิจกรรมที่น่าสนใจ หากิจกรรมดึงดูดความ สนใจผู้เข้าร่วมอบรม	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรมได้รับ ความรู้เพิ่มมาก ขึ้น	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	การประชุม คณะกรรมการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

ลงชื่อ

(นายจักรา ปานสอาด)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลห้วยเหนือ

วันที่ ๘ ธ.ค. ๒๕๖๘

ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลตำบลห้วยเหนียว

ที่ ๑๐๙ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลห้วยเหนียว

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี จึงแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรัฐที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรี	ประธาน
๒. รองนายกเทศมนตรี	รองประธาน
๓. ปลัดเทศบาล	กรรมการ
๔. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๗. นักทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
๘. นักวิชาการสุขาภิบาล	กรรมการ
๙. เจ้าพนักงานป้องกันฯ	กรรมการ
๑๐. เจ้าพนักงานทะเบียน	กรรมการ
๑๑. นักจัดการงานทะเบียนและบัตร	กรรมการ
๑๒. นักประชาสัมพันธ์	กรรมการ
๑๓. นิติกร	กรรมการ
๑๔. นักพัฒนาชุมชน	กรรมการ
๑๕. นักจัดการงานทั่วไป	กรรมการ
๑๖. นักวิชาการพัสดุ	กรรมการ
๑๗. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	กรรมการ
๑๘. นักวิชาการจัดเก็บรายได้	กรรมการ
๑๙. นักวิชาการคลัง	กรรมการ
๒๐. นายช่างโยธา	กรรมการ
๒๑. เจ้าพนักงานธุรการ	กรรมการ
๒๒. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ/เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

๑. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่เทศบาลตำบลห้วยเหนือ จะยอมรับได้
๒. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
๓. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
๔. มีหน้าที่ในการพิจารณาและอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง
๕. ติดตามการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง
๖. ติดตามกระบวนการบ่งชี้และการประเมินความเสี่ยง
๗. ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง
๘. รายงานต่อคณะกรรมการเทศบาลตำบลห้วยเหนือ และการจัดการความเสี่ยง
๙. รายงานต่อคณะกรรมการเทศบาลตำบลห้วยเหนือ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับ การบริหารการดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๘

(นายจักรา ปานสอาด)

นายกเทศมนตรีตำบลห้วยเหนือ



คำสั่งเทศบาลตำบลห้วยเหนียว

ที่ ๒๒๓ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรัฐ ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรี	ประธาน
๒. รองนายกเทศมนตรี	รองประธาน
๓. ปลัดเทศบาลตำบลห้วยเหนียว	กรรมการ
๔. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๗. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ/เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

พิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ของสถาบัน ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตรการบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบประกันคุณภาพ ความเสี่ยงด้านบุคลากรและความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณของบุคลากร ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอกอื่นๆ ตามบริบทของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี

๑. ให้ความเห็นชอบกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

๒. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากนายกเทศมนตรีตำบลห้วยเหนียว

๓. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่เทศบาลตำบลห้วยเหนียว จะยอมรับได้

๔. สนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

/ทั้งนี้...

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๘



(นายจักรา ปานสอาด)

นายกเทศมนตรีตำบลห้วยเหนียว



ประกาศเทศบาลตำบลห้วยเหนียว

เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

เทศบาลตำบลห้วยเหนียว ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๕ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการ ความเสี่ยงเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้ หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ดังกล่าว กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ ข้อ ๓ แห่งหลักเกณฑ์ ดังกล่าว กำหนดให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ โดยเทศบาลตำบล ห้วยเหนียว ถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

เพื่อให้การปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว บรรลุวัตถุประสงค์ ของการจัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานและเพื่อให้มีระบบในการ บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม ลดปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยง เป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้น ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการ ปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้ทุกส่วนราชการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัด ความเสี่ยงแนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นในการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยให้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ให้ผู้ที่รับผิดชอบจัดทำแผน บริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี พิจารณอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง

๓. ให้มีการติดตามประเมินผล และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

๔. เมื่อพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อองค์กร จะต้องรายงาน ความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที และให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๖ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๘

(นายจักรา ปานสอาด)

นายกเทศมนตรีตำบลห้วยเหนียว



ประกาศเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

.....

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้งานของรัฐบาลให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๒.๖ หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการดำเนินงานอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๘

(นายจักรา ปานสอาด)

นายกเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

